

წინამდებარე დოკუმენტი:

⇒ განხილულია

პედაგოგიური საბჭოს სხდომაზე

⇒ დამტკიცებულია

სამეურვეო საბჭოს სხდომაზე

სსიპ ქალაქ თბილისის N128 საჯარო სკოლის  
ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა  
2023-2024 წლები

ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა გამომდინარეობს 2023 – 2030 წლების სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიან გეგმიდან, სკოლის მისიიდან და სკოლის სტრატეგიული მიზნებიდან.

მასში ასახულია სტრატეგიული მიზნებისა და ამოცანების შესაბამისი აქტივობები, შესრულების ინდიკატორები, შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირები/სტრუქტურული ერთეულები, შესაბამისი რესურსები და დასახული მიზნების რეალიზების ვადები.

### 1. სასწავლო პროცესის ხარისხის ამაღლება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII			
სასწავლო პროცესის ხარისხის ამაღლება	ახალი პროგრამების შემუშავება/დანერგვა	სასწავლო პროგრამების/კურიკულუმების/ შემუშავება	მასწავლებლები; საგნობრივი კათედრები;														კურიკულუმი; საგნობრივი კათედრის ოქმები; პედაგოგიური საბჭოს ოქმი; სამეურვეო საბჭოს ოქმი	არსებული რესურსი
		სასკოლო დოკუმენტაციაში ცვლილებების შეტანა/საჭიროების შემთხვევაში ახლის დამტკიცება	დირექტორი; სამეურვეო საბჭო; პედაგოგიური საბჭო;														შესაბამისი დოკუმენტაციის დამტკიცების მასალები	არსებული რესურსი
		საჭიროების შემთხვევაში, სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შემუშავება/სწავლება	დირექტორი; ისგ ჯგუფები; სპეციალური მასწავლებლები; ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სხვა															პედაგოგიური საბჭოს ოქმი; სამეურვეო საბჭოს ოქმი; ისგ ჯგუფის ოქმები; ინდივიდუალური გეგმები

			სპეციალისტები;														
		მოსწავლეთათვის მრავალფეროვანი, დამატებითი სასწავლო პროგრამების შეთავაზება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; საგნობრივი კათედრები; მასწავლებლები												სასკოლო კურიკულუმი; დამატებითი სასწავლო პროგრამების აღწერილობა	არსებული რესურსი	
		სადამრიგებლო პროგრამების შემუშავება/დანერგვა	დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები											სადამრიგებლო პროგრამები; დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი		
	სასწავლო პროცესის ხარისხის გაზრდა	შიდა სასკოლო პროექტების დანერგვა და მართვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; საგნობრივი კათედრები;											პროექტის პროგრამა; ფოტო-ვიდეო მასალა	არსებული რესურსი		
		დიფერენცირებული სწავლება	დირექტორის მოადგილე; მასწავლებლები											საგნობრივი კურიკულუმები; ინდივიდუალური გეგმები	არსებული რესურსი		
		სწავლა სწავლების კონსტრუქტივისტული პრინციპების დამკვიდრება	მასწავლებლები											კურიკულუმი; სასწავლო პროექტები; მოსწავლეთა მიერ შესრულებული დავალებები; სასწავლო პროცესში გამოყენებული მასალები/აქტივობები; მასწავლებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი		
		გამჭვირვალე, სანდო, ობიექტური და სამართლიანი შეფასების სისტემის დანერგვა	დირექტორი; მასწავლებლები											კურიკულუმი; მოსწავლეთა მიერ შესრულებული დავალებები; შეფასებები	არსებული რესურსი		

		დაბალი აკადემიური მოსწრების მოსწავლეებთან დამატებითი მუშაობა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; მასწავლებლები												მოსწავლის აკადემიური მხარდაჭერის საკონსულტაციო გრაფიკი; მოსწავლეთა აკადემიური მიღწევების შედეგების ანალიზი და ანგარიში;	არსებული რესურსი
	სასწავლო პროცესის მონიტორინგი და შედეგების გათვალისწინებით შესაბამისი აქტივობების დაგეგმვა/ განხორციელება	სხვადასხვა ტიპის კითხვარების შემუშავება. მოსწავლეთა, მასწავლებელთა და მშობელთა პერიოდული გამოკითხვა სასწავლო პროცესთან დაკავშირებული საჭიროებების კვლევის მიზნით	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;												კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი
		სასწავლო პროცესის დიაგნოსტიკური წერების ჩატარება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;												ჩატარებული დიაგნოსტიკური წერის ანალიზი	არსებული რესურსი
		სასწავლო პროცესის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით, მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლა და პერიოდულად მონიტორინგის ჩატარება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;												განხორციელებული მონიტორინგის ანგარიში	არსებული რესურსი
		სასკოლო სასწავლო გეგმის შესრულების მონიტორინგი	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;												განხორციელებული მონიტორინგის ანგარიში	არსებული რესურსი

		სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შესრულების მონიტორინგი	ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფი												ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის ოქმი; ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის დასკვნა	არსებული რესურსი
		საკაკვეთილო პროცესზე დასწრება, შედეგების ანალიზი და შესაბამისი ლონისძიებების დაგეგმვა/განხორციე ლება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი; საგნობრივი კათედრები												გაკვეთილზე დასწრების შედეგები და მისი ანალიზი; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები; ურთიერთდასწრების შედეგები	არსებული რესურსი
	აკადემიური მოსწრების გაუმჯობესებ ისთვის მოსწავლეებში მოტივაციის გაზრდა	მოსწავლეთა მოტივაციის გაზრდა, მოიპოვონ დაფინანსება და პროფესიას დაეუფლონ პრესტიჟულ უმაღლეს სასწავლებლებში	დირექტორი; დამრიგებლები მასწავლებლე ბი												მოსწავლეთა უმაღლეს სასწავლებლებში ჩარიცხვის დინამიკა; დამრიგებლის საათი.	არსებული რესურსი
		მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლის შედეგად საუკეთესო მოსწავლეთა წახალისების პრაქტიკის დამკვიდრება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; საგნობრივი კათედრები;												წახალისების შესახებ გადაწყვეტილებები	არსებული რესურსი
		მოსწავლეთათვის მხარდამჭერი და მიმღებლობითი გარემოს შექმნა	დირექტორი; მასწავლებლები												კურიკულუმი; მოსწავლეთა ინტერვიუები	არსებული რესურსი

		<p>ოლიმპიადებში, კონფერენციებსა და პროექტებში მოსწავლეთა ჩართვა და წარმატებული მოსწავლეების წახალისება</p>	<p>დირექტორი; მასწავლებლები</p>												<p>კონფერენციებში, პროექტებში და ოლიმპიადებში მონაწილეობის შედეგები</p>	<p>არსებული რესურსი</p>
--	--	--	-------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	-----------------------------

## 2. ადამიანური რესურსის განვითარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII		
ადამიანური რესურსის განვითარება	პერსონალის მართვის პოლიტიკის და პრაქტიკის გაუმჯობესება	პრევენციული და ინტერვენციული პერსონალის მართვის პოლიტიკის დანერგვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; საკონკურსო კომისია													სკოლის პერსონალის მართვის პოლიტიკის განმსაზღვრელი დოკუმენტი; შინაგანაწესი; პერსონალთან გასაუბრების შედეგები	არსებული რესურსი
		პერსონალის მართვისას მონაწილეობითი და გუნდური მუშაობის პრინციპების დანერგვა	დირექტორი; საგნობრივი კათედრები;													კათედრების, პედაგოგიური საბჭოს მუშაობის ამსახველი დოკუმენტაცია;	არსებული რესურსი
		თანამშრომელთა სამუშაო გარემოსთან ადაპტაციის ხელშეწყობი მექანიზმის დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; კათედრის ხელმძღვანელები													აქტივობები;	არსებული რესურსი
		ადამიანური რესურსის მუდმივი განვითარება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი													ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები; დასაქმებულთა პირადი საქმეები	არსებული რესურსი

აკადემიური კორპუსის გამლიერების მიზნით საუკეთესო კადრების მოზიდვა	ობიექტურობისა და გამჭვირვალობის პრინციპების დაცვით პოზიციის შესაბამისი კადრების მოზიდვა და დასაქმება	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, საკონკურსო კომისია														პერსონალის შერჩევის/დანიშვნის პროცესის ამსახველი დოკუმენტაცია;	არსებული რესურსი
ადმინისტრაციული/აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშეწყობის ღონისძიებების ორგანიზება	თანამშრომელთა პროფესიული საჭიროებების კვლევა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი														კითხვარების ანალიზი; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის უკუკავშირი; კათედრების ურთიერთდასწრების შესახებ ოქმები	არსებული რესურსი
	სხვადასხვა აქტივობების განხორციელება და განვითარების მუდმივი კონტროლი	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი														დირექტორის მოადგილის ანგარიში; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ანგარიში	არსებული რესურსი
	თანამშრომელთა განვითარებისთვის საჭირო ტრენინგების, სემინარების, სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი														ტრენინგების ჩატარების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; ტრენინგებზე დასწრების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა	არსებული რესურსი მასწავლებლის სახლი
	ტრენინგებზე მიღებული ცოდნის პრაქტიკაში დანერგვის ხელშეწყობა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი														ჩატარებული გაკვეთილები და საგნობრივი კურიკულუმები	არსებული რესურსი
	მადიებლობის სტატუსის მქონე	დირექტორი, დირექტორის														ტუტორის განსაზღვრის შესახებ	არსებული რესურსი

		მასწავლებლებთან ტუტორების აქტიური მუშაობა და საჭიროების შემთხვევაში შიდა სასკოლო კონსულტაციების გამართვა	მოადგილე, ტუტორები												ბრძანება; შეხვედრების გრაფიკი; მაძიებლის პორტფოლიო	
		მასწავლებელთა წახალისების სისტემის დანერგვა	დირექტორი												შინაგანაწესი; წახალისების შესახებ გადაწყვეტილებები	არსებული რესურსი
		გაკვეთილებზე დასწრება და მასწავლებლებისათვის უკუკავშირის გაზიარება	ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი												ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები	არსებული რესურსი
		მასწავლებლებს შორის გამოცდილების გაზიარება, რეკომენდაციების შემუშავება სწავლა-სწავლების თანამედროვე მეთოდოლოგიებისა და მიდგომების დანერგვასთან დაკავშირებით, მასწავლებელთა კოორდინირებული მუშაობა	საგნობრივი კათედრები												საგნობრივი კათედრების ოქმები; ურთიერთდასწრების შედეგები	არსებული რესურსი
		ზოგადი განათლების რეფორმის ფარგლებში საგნობრივ შეხვედრებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე												დირექტორის მოადგილის ანგარიში	არსებული რესურსი

### 3. მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII		
მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება	ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება;	სკოლის კეთილმოწყობა, არსებული მდგომარეობის შენარჩუნება და განვითარება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი													მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორის ანგარიში	არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, გრანტები
		ინვენტარის და სხვა მასალების შეძენა (საჭიროებისამებრ)	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, ბუღალტერი													შესყიდვის ხელშეკრულებები, მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, გრანტები
		საჭიროების შემთხვევაში კოსმეტიკური სარემონტო სამუშაოების ჩატარება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი													მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორის ანგარიში; შესყიდვის ხელშეკრულება	არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, გრანტები
	საგანმანათლებლო/სასწავლო რესურსების განახლება/შეცვლა	წინადი ფონდის შევსება, საგანმანათლებლო ელექტრონული რესურსების მოძიება	დირექტორი, ბიბლიოთეკარი მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის												ბიბლიოთეკარის ანგარიში; შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის	

			კოორდინატორი														განვითარების სააგენტოს დაფინანსება	
		ფიზიკის, ქიმიისა და ბიოლოგიის კაბინეტების ცდების ჩატარებისათვის აუცილებელი მასალებით მომარაგება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, შესაბამისი კათედრა														შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება- ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი
		მასწავლებლისათვის მეთოდური და დამხმარე ლიტერატურის შეძენა	დირექტორი, მასწავლებლები														შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება- ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი
		სპორტული ინვენტარის განახლება	დირექტორი, სპორტის მასწავლებელი														შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება- ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი
		სსსმ მოსწავლეებისათვის საჭირო რესურსების, თვალსაჩინოებების შეძენა და მათი პერიოდული განახლება	დირექტორი, მატერიალურ ტექნიკური უზრუნველყოფის კოორდინატორი, ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტი														შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება- ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი, გრანტები

	საინფორმაციო რესურსების გაუმჯობესება	სკოლის ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება	დირექტორი; საინფორმაციო მენეჯერი; მართვის საინფორმაციო სისტემის მიერ გამოყოფილი IT სპეციალისტი													საინფორმაციო მენეჯერის ანგარიში	არსებული რესურსი, საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტოს დაფინანსება, გრანტები
		ოფიციალური ვებ-გვერდისა და საკომუნიკაციო არხების შექმნა/განვითარება და მუდმივი განახლება	დირექტორი; საინფორმაციო მენეჯერი;													ვებ - გვერდი; სოციალურ ქსელებში არსებული ოფიციალური გვერდები; მეილი	არსებული რესურსი; განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემა
	ფინანსური მდგრადობა	დამატებითი ეკონომიკური შემოსავლების მოძიება	დირექტორი; სამეურვეო საბჭო													სამეურვეო საბჭოს ოქმები; იჯარის ხელშეკრულებები;	არსებული რესურსი
		ფინანსური რესურსების მართვის გაუმჯობესება	დირექტორი; სამეურვეო საბჭო; ბუღალტერი													დირექტორის ანგარიში; ბუღალტერის ანგარიში; ბიუჯეტის მონიტორინგის შედეგები	არსებული რესურსი
		ფინანსური რესურსების მართვის მონიტორინგი	სამეურვეო საბჭო;													დირექტორის ანგარიში	არსებული რესურსი

4. უსაფრთხო, ორგანიზებული და დისციპლინირებული გარემოს უზრუნველყოფა

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები		
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII				
უსაფრთხო, ორგანიზებული და დისციპლინირებული გარემოს უზრუნველყოფა	საზოგადოებრივი წესრიგის დაცვა	სკოლის შიდა და გარე ტერიტორიის დაცვა	მანდატური; დარაჯი														ვიდეო ჩანაწერები; მრჩეველთა საბჭოს ოქმები	არსებული რესურსი	
		სასკოლო სივრცეში არსებული წესების სასკოლო საზოგადოებისათვის გაცნობა	დირექცია; მანდატური, დამრიგებლები														სასკოლო საზოგადოებასთან შეხვედრები	არსებული რესურსი	
		სასკოლო სივრცეში არსებული წესების დაცვა	მანდატური, სასკოლო საზოგადოება															ვიდეო ჩანაწერები; მრჩეველთა საბჭოს ოქმები	არსებული რესურსი
		პოზიტიური გარემოს შექმნა	სკოლაში დასაქმებული ყველა პირი															დირექტორის მოადგილის ანგარიში	არსებული რესურსი
უსაფრთხოების ნორმების დაცვა	სახანძრო უსაფრთხოების წესების გაცნობა	ხანძარსაწინააღმდეგო პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება და სკოლაში არსებული ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემის ფუნქციონირების კონტროლი	დირექტორი; ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირი														ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირის ანგარიში	არსებული რესურსი	
		სახანძრო უსაფრთხოების წესების გაცნობა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები, ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირი; საგანგებო შტაბი														ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირის ანგარიში	არსებული რესურსი	

		სპეციალური სწავლება სახანძრო უსაფრთხოების წესებისა და საგანგებო სიტუაციებში ქვევის წესების შესახებ	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები, ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირი; საგანგებო შტაბი												ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირის ანგარიში	არსებული რესურსი, სსიპ საგანგებო სიტუაციების მართვის სამსახური
	უსაფრთხოების ნორმების დაცვის მიზნით პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება	ვიდეო კამერების მონიტორინგი	მანდატური												ვიდეო ჩანაწერები; მრჩეველთა საბჭოს ოქმები	არსებული რესურსი
		მასწავლებელთა მორიგეობის სისტემის შექმნა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე მორიგე მასწავლებელი												დირექტორის ბრძანება; მორიგეობის განრიგი	არსებული რესურსი
		სკოლის ტერიტორიაზე ვიზიტორთა აღრიცხვა	დარაჯი												ვიზიტორთა აღრიცხვის ჟურნალი	არსებული რესურსი
		ცნობიერების ამაღლების მიზნით მშობლებთან და მოსწავლეებთან შეხვედრების ორგანიზება	დირექტორი, მრჩეველთა საბჭო, დამრიგებლები												მრჩეველთა საბჭოს ოქმი, ანგარიშები, შეხვედრის ფოტო მასალა	არსებული რესურსი

## 5. სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII		
სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა	მოსწავლეთა თვითმმართველობის აქტივობების გაზრდა	მოსწავლეთა თვითმმართველობის არჩევნების ჩატარება	დირექტორი, დამრიგებლები, საარჩევნო კომისია													სამეურვეო საბჭოს ოქმი; თვითმმართველობის არჩევნების ჩატარების წესი; თვითმმართველობის დებულება; თვითმმართველობის ოქმები	არსებული რესურსი
		სკოლის თვითმმართველობის ინიციატივების მხარდაჭერა	დირექტორი, დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები													თვითმმართველობის ინიციატივით ჩატარებული აქტივობები	არსებული რესურსი
	მშობელთა ჩართულობა სასწავლო-აღმზრდელობით პროცესში	მშობელთა კმაყოფილების კვლევა, შედეგების გათვალისწინებით, სასწავლო პროცესის დახვეწა/გაუმჯობესება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები													კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი
		სსმ მოსწავლეების მშობლებთან მუდმივი კომუნიკაცია მოსწავლისათვის სასწავლო/აღმზრდელობითი პროცესის დაგეგმვისას	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები; ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტები;													ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტის ანგარიში; ისგ ჯგუფის ოქმები	არსებული რესურსი
	მშობლების მონაწილეობით სხვადასხვა ღონისძიებებისა და პროექტების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები													დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი	

მშობლებთან ურთიერთობების ფორმების დახვეწა	მშობელთა კრებების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები														მშობელთა კრების ოქმები	არსებული რესურსი
	მშობლებთან ინდივიდუალური შეხვედრების ორგანიზება	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები; მასწავლებლები														დამრიგებლის ანგარიშები	არსებული რესურსი
	ელექტრონული ჟურნალის მეშვეობით ყოველდღიური კომუნიკაცია	დირექტორის მოადგილე, დამრიგებლები, მასწავლებელი														დირექტორის მოადგილის ანგარიში	არსებული რესურსი
	დამრიგებელთა მიერ მშობლებთან კომუნიკაცია სხვადასხვა საკომუნიკაციო არხების გამოყენებით (მეილი, ტელეფონი, სოციალური ქსელი და ა.შ)	დამრიგებლები														დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
მნიშვნელოვანი გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში სასკოლო საზოგადოების ჩართულობის გაზრდა	მნიშვნელოვანი გადაწყვეტილებების მიღებამდე, სასკოლო საზოგადოების გამოკითხვა და მიღებული შედეგების ანალიზი	დირექცია														კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი
	სკოლის კოლეგიური ორგანოების შეხვედრებში მშობელთა მონაწილეობის მაქსიმალური ხელშეწყობა	კოლეგიური ორგანოების თავმჯდომარეები														კოლეგიური ორგანოს ოქმები	არსებული რესურსი
მართვის კოლეგიური ორგანოების გააქტიურება	თანამედროვე მეთოდების დანერგვასთან დაკავშირებით რეკომენდაციების შემუშავება	საგნობრივი კათედრები														კოლეგიური ორგანოს ოქმები	არსებული რესურსი

		სწავლის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით შესაბამისი რეკომენდაციების შემუშავება და ინიცირება	ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი, პედაგოგიური საბჭო, საგნობრივი კათედრები													კოლეგიური ორგანოს ოქმები	არსებული რესურსი
		სკოლაში უსაფრთხოებისა და პოზიტიური გარემოს შექმნისათვის რეკომენდაციების შემუშავება და პროექტების ორგანიზება	მრჩეველთა საბჭო													მრჩეველთა საბჭოს ოქმი	არსებული რესურსი
		გამჭვირვალე და სამართლიანი გასაჩივრების, ასევე, საჩივრების განხილვის ეფექტური სისტემის მუშაობა	დისციპლინური კომიტეტი, სამეურვეო საბჭო													დისციპლინური კომიტეტის მუშაობის ამსახველი დოკუმენტები	არსებული რესურსი

## 6. მოსწავლეთა მხარდაჭერის გაუმჯობესება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII		
მოსწავლეთა მხარდაჭერის გაუმჯობესება	მოსწავლეთა აკადემიური და ადმინისტრაციული მხარდაჭერის სისტემის უზრუნველყოფა	მოსწავლის სასწავლო გარემოსთან ადაპტაციის ხელშემწყობი მექანიზმის დანერგვა	დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები													მოსწავლის გარემოსთან ადაპტაციის მექანიზმი; მოსწავლის გარემოსთან ადაპტაციის ამსახველი მასალები / აქტივობები;	არსებული რესურსი
		სწავლა-სწავლების პროცესში მხარდამჭერი გარემოს შექმნა და საჭიროების შემთხვევაში კონსულტაციების შეთავაზება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; მასწავლებლები													მოსწავლის აკადემიური საკონსულტაციო / მხარდამჭერი მომსახურების ამსახველი მასალები / აქტივობები;	არსებული რესურსი
		კარიერული დაგეგმვის და პროფესიული ორიენტაციის ხელშეწყობა	დამრიგებლები													დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი

		სსმ მოსწავლეებთან მუშაობის მექანიზმის დახვეწა	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე; ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტები; ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფი												ინკლუზიური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის ანგარიში	არსებული რესურსი
	დამატებითი სერვისების განვითარება	კლუბების/წრეების ფუნქციონირება და გამრავალფეროვნება	დირექცია; კლუბის/წრის მასწავლებელი												მასწავლებელთან გაფორმებული ხელშეკრულებები	არსებული რესურსი
		შესაბამისი სასწავლო აქტივობების დაგეგმვა (გასვლითი გაკვეთილები, მიზნობრივი ექსკურსიები და ა.შ.) ორგანიზება	დამრიგებლები; მასწავლებლები												მასწავლებლების, დამრიგებლების პორტფოლიოები	არსებული რესურსი

## 7. ორგანიზაციული განვითარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII			
ორგანიზაციული განვითარება	სხვა საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან თანამშრომლობა	საქართველოს სკოლებსა და უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობა, ერთობლივი პროექტების დაგეგმვა/ განხორციელება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;														ერთობლივი პროექტები	არსებული რესურსი
		სხვადასხვა ორგანიზაციებთან მემორანდუმების გაფორმება და თანამშრომლობა;	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;														ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმები	არსებული რესურსი
სკოლის ცნობადობის გაზრდა	სკოლაში არსებული მმართველობითი პოლიტიკისა და სწავლების ხარისხის მუდმივი გაუმჯობესებით თემში სკოლის მიმართ ინტერესის გაზრდა	სკოლის სოციალური ქსელის, ვებ-გვერდის გამოყენებით სკოლის პოპულარიზაცია	დირექტორი; საინფორმაციო მენეჯერი														ვებ-გვერდი; სოციალური ქსელი;	არსებული რესურსი
		მოსწავლეთა რაოდენობის გაზრდა	დირექტორი;														სტატისტიკა	არსებული რესურსი
		სრული ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის პროცესისათვის მომზადება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე;														სამუშაო ჯგუფის ოქმები	არსებული რესურსი
პროცესისათვის მომზადება	ავტორიზაციისთვის მოსამზადებელი პროცესების მონიტორინგი	დირექტორი														მონიტორინგის შედეგები	არსებული რესურსი	